



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА ІМЕНІ
ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення вченої ради університету
19 лютого 2020 року,
Протокол № 7

Проректор з навчальної роботи

_____ Л.І.Чорний
(підпис) (ініціали, прізвище)

19 лютого 2020 року

м.п.

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ»
для підготовки на першому освітньому рівні
здобувачів вищої освіти ступеня бакалавра
за спеціальністю 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування

м. Хмельницький
2020

ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	– 3
2. Заплановані результати навчання	– 4
3. Програма навчальної дисципліни	– 5
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	– 8
4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	– 8
4.2. Аудиторні заняття	8
4.3. Самостійна робота студентів	– 9
5. Методи навчання та контролю	– 10
6. Схема нарахування балів	– 10
7. Рекомендована література	– 11
7.1. Основна література	– 11
7.2. Допоміжна література	– 11
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 13

1. Опис навчальної дисципліни

1.	Шифр і назва галузі знань	– 07 Управління та адміністрування
2.	Код і назва спеціальності	– 073 Менеджмент
3.	Назва спеціалізації	–
4.	Назва дисципліни	– Антикризове управління
5.	Тип дисципліни	– вибіркова
6.	Код дисципліни	– ППВ 12.1
7.	Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– перший
8.	Ступінь вищої освіти, що здобувається	– бакалавр
9.	Курс / рік навчання	– четвертий
10.	Семестр	– восьмий
11.	Обсяг вивчення дисципліни:	
	1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 2,5 / 75
	2) денна форма навчання:	
	аудиторні заняття (годин)	– 32
	% від загального обсягу	– 42,7
	лекційні заняття (годин)	– 16
	% від обсягу аудиторних годин	– 21,353
	семінарські заняття (годин)	– 16
	% від обсягу аудиторних годин	– 21,35
	самостійна робота (годин)	– 43
	% від загального обсягу	– 57,3
	тижневих годин:	
	аудиторних занять	– 2,5
	самостійної роботи	– 3,5
	3) заочна форма навчання:	
	аудиторні заняття (годин)	– -
	% від загального обсягу	– -
	лекційні заняття (годин)	– -
	% від обсягу аудиторних годин	– -
	семінарські заняття (годин)	– -
	% від обсягу аудиторних годин	– -
	самостійна робота (годин)	– -
	% від загального обсягу	– -
	тижневих годин:	
	аудиторних занять	– -
	самостійної роботи	– -
12.	Форма семестрового контролю	– екзамен
13.	Місце дисципліни в логічній схемі:	
	1) попередні дисципліни	– ППО 8.3. Операційний менеджмент, ППО 11. Економічний аналіз, ППО 13. Економіка і фінанси підприємства, ППО 8.4. Управління персоналом
	2) наступні дисципліни	– не передбачено
14.	Мова вивчення дисципліни	– українська.

2. Заплановані результати навчання

Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	<p>Загальні компетентності:</p> <p>ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p> <p>Спеціальні компетентності:</p> <p>СК 1. Здатність визначати та описувати властивості і характеристики бізнес-середовища та бізнес-структур.</p> <p>СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності бізнес-структур, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК 6. Здатність діяти соціально-відповідально і свідомо.</p> <p>СК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p>
Програмні результати навчання	<p>ПР 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПР 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПР 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>ПР 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p>

<p><i>Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:</i></p>	
<p>1. Знання</p>	
1.1)	відтворювати визначення понятійно-термінологічного апарату антикризового управління;
1.2)	розкривати сутність та походження кризи;
1.3)	характеризувати стадії процесу розвитку кризи;
1.4)	пояснювати сутність принципів антикризового управління підприємством;
<p>2. Розуміння</p>	
2.1)	пояснювати зміст основних термінів, що розкривають суть антикризового управління;
2.2)	обговорювати стратегічні цілі і завдання антикризового управління;
2.3)	пояснювати функції антикризового управління та фактори, які визначають ефективність антикризового управління;
2.4)	ідентифікувати складові економічної кризи.
<p>3. Застосування знань</p>	
3.1)	застосовувати системний підхід до вирішення проблем функціонування та розвитку організації;
3.2)	демонструвати вміння здійснювати комплексний аналіз механізму виникнення кризового стану;
3.3)	використовувати механізм моніторингу загроз соціально-економічного характеру;
3.4)	застосовувати методи забезпечення безпеки підприємства;
3.5)	використовувати методи прогнозування кризових явищ на підприємстві.
<p>4. Аналіз</p>	
4.1)	ідентифікувати основні ознаки кризи;
4.2)	досліджувати стадії процесу розвитку кризи;

4.3) протиставляти і критично оцінювати основні напрямки антикризового регулювання.
5. Синтез
5.1) проводити класифікацію кризових явищ;
5.2) упорядковувати процеси антикризового управління;
5.3) узагальнювати заходи антикризової політики на підприємстві;
6. Оцінювання <i>(здатність оцінювати важливість матеріалу для конкретної цілі)</i>
6.1) пояснювати сутність діагностики кризових явищ;
6.2) ідентифікувати види криз, їх причини та наслідки;
6.3) ідентифікувати внутрішні та зовнішні загрози економічній безпеці підприємства;
6.4) здійснювати аналіз та оцінку ймовірності банкрутства
7. Створення (творчість)
7.1) розробляти та реалізовувати стратегію антикризового управління підприємством;
7.2) формувати систему антикризового моніторингу на підприємстві

3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Загальна характеристика криз. Класифікація кризових явищ

Загальні поняття про кризу та кризові явища. Сутність та походження кризи. Основні ознаки кризи. Сутність механізму виникнення кризового стану.

Види криз, їх причини та наслідки. Класифікація кризових явищ (за належністю до країни функціонування суб'єкта управління, за рівнем виникнення, за сферою походження, за причиною виникнення, за ступенем системності, за можливістю прогнозування, за ступенем реалізації, за адекватністю і наявністю часу для прийняття рішення з антикризового управління, за ступенем впливу на функціонування суб'єкта управління). Види криз (за масштабами прояву, за проблематикою, за причиною виникнення, за структурою відносин у соціально-економічній системі й диференціації проблематики її розвитку). Соціальні кризи. Політичні кризи. Психологічні кризи. Технологічна криза. Структурна криза. Причини криз (зовнішні та внутрішні причини криз). Різновиди економічних циклів. Теорії, що пояснюють причини економічних циклів і криз. Наслідки кризи.

Процес розвитку кризових явищ. Кризовий процес. Стадії процесу розвитку кризи (потенційна криза, прихована (латентна) криза, гостра криза, яку можна подолати, гостра руйнівна криза)

Світові економічні кризи; причини виникнення, наслідки та інструменти подолання.

Тема 2. Основи антикризового управління та антикризового державного регулювання

Сутність та принципи антикризового управління. Функції антикризового управління. Фактори, які визначають ефективність антикризового управління. Принципи антикризового управління (інтегрованість у загальну систему управління, стратегічна орієнтація, перманентність, превентивність, комплексність впливу, адекватність впливу, ефективність впливу, динамічність розвитку антикризової системи, гомеостатичність, всезагальність процесу, пріоритетність самостійного здійснення антикризового управління).

Державне антикризове регулювання. Мета державного антикризового регулювання. Основні напрямки державного антикризового регулювання.

Тема 3. Стратегічні аспекти антикризового управління підприємством

Роль стратегії в антикризовому управлінні. Зовнішні фактори кризового розвитку та їх аналіз. Внутрішні чинники розвитку кризи та їх появу.

Розробка антикризової стратегії. Етапи розробки стратегії антикризового управління (комплексна діагностика стану підприємства, корегування місії та системи цілей, формулювання стратегічних альтернатив виходу підприємства з економічної кризи і вибір стратегії. SWOT-аналіз)

Класифікація стратегій антикризового управління підприємством. Стратегія поведінки підприємства на ринку (стратегія виживання, стратегія прориву). Стратегія стабілізації; стратегія скорочення; стратегія реструктуризації. Антикризові стратегії стабілізації: пауза; обережне просування; без змін; зняття прибутку. Стратегії виживання (скорочення): стратегії розвороту; стратегія відокремлення; стратегія ліквідації. Стратегії скорочення: скорочення витрат; «збирання врожаю»; скорочення організаційної структури підприємства; ліквідації.

Реалізація обраної антикризової стратегії. Тактичні (оперативні) заходи щодо виходу з кризи. Етапи тактичного планування (реалізація обраної антикризової стратегії, оцінка і контроль виконання стратегії)

Тема 4. Методи аналізу кризових явищ на підприємстві

Сутність діагностики кризових явищ. Поняття діагностики. Об'єкт діагностики. Мета діагностики. Вимоги, які висуваються до процесу діагностики: автентичність, об'єктивність, точність, критеріальна відповідність. Результати діагностики.

Методи прогнозування кризових явищ на підприємстві. Класифікація методичних підходів до прогнозування кризових явищ. Коефіцієнтний підхід; індексний підхід; агрегатний підхід. Динамічний аналіз; порівняльний аналіз; еталонний аналіз. Індексний метод, бальний

метод, графічний метод, матричні моделі, статистичні моделі діагностики. Принципи формування системи показників-індикаторів кризового стану.

Методи діагностики кризових явищ. Коефіцієнтний підхід; індексний підхід; агрегатний підхід; оціночний підхід. Індексний метод; бальний метод; графічний метод; економіко-статистичний метод; нормативний метод; вибіркового метод.

Аналіз та оцінка ймовірності банкрутства. Сутність банкрутства. Дво- і п'ятифакторну «моделі» Е. Альтмана Модель Копана і Гольдера. Чотирифакторні моделі Х. Тішоу та Р. Таффлера.

Тема 5. Аналіз фінансово-економічної, операційної та управлінської діяльності організації

Оцінка структури балансу підприємства. Оцінка поточної ліквідності. Стан забезпечення підприємства власними коштами.

Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства. Абсолютні та відносні показники. Показники рентабельності.

Аналіз фінансової стійкості підприємства. Коефіцієнт автономії, коефіцієнт співвідношення власних і позичкових коштів. Коефіцієнт забезпеченості запасів і витрат. Коефіцієнт маневреності. Коефіцієнт інвестування.

Аналіз операційної діяльності підприємства. Аналіз виробничої діяльності. Аналіз стану виробництва та реалізації продукції. Методи оцінки обсягів виробленої і реалізованої продукції. Оцінка показників при відсутності виробничої діяльності. Оцінка стабільності системи виробництва і реалізації. Оцінка рівня пропорційності виробництва. Аналіз витрат на виробництво і реалізацію продукції. Аналіз витрат на грошову одиницю продукції. Аналіз стану і використання оборотних та необоротних активів. Аналіз маркетингової діяльності підприємства. Оцінка інноваційної діяльності підприємства. Аналіз конкурентоспроможності продукції. Оцінка рівня закупок та логістики.

Загальна ефективність менеджменту підприємства.

Тема 6. Аналітична оцінка вартості майна підприємства

Поняття, основні цілі та принципи оцінки вартості майна підприємства. Етапи процесу оцінки вартості майна.

Методичні підходи до оцінки вартості майна підприємств: витратний, дохідний, ринковий. Загальна характеристика методів оцінки вартості майна підприємства. Витратний підхід до оцінки вартості підприємств. Дохідний підхід до оцінки вартості підприємств. Порівняльний (ринковий) підхід до оцінки вартості підприємств.

Особливості оцінки вартості підприємства для конкретної мети. Оцінка вартості діючого підприємства. Оцінка ліквідаційної вартості підприємства. Оцінка вартості підприємства з метою інвестування.

Тема 7. Антикризове управління персоналом підприємства

Система антикризового управління персоналом. Принципи управління персоналом. Загальні, базисні, специфічні та приватні принципи. Гнучке антикризове управління персоналом підприємства.

Раціональна кадрова політика в умовах системної кризи. Фактори, що впливають на кадрову політику в умовах кризи. Методи управління персоналом в умовах кризи. Методи подолання опору змінам в умовах кризи.

Формування антикризової команди та основні напрямки її діяльності. Компетентність антикризової команди. Конфлікти при антикризовому управлінні. Матриця формування поведінки керівника антикризової команди.

Антистресова підготовка персоналу. Стани стресу. Індивідуальна паніка. Колективна паніка. Панічний стан.

Тема 8. Антикризова програма підприємства та контроль її виконання

Сутність антикризової програми підприємства. Внутрішня структура антикризової

програми. Концептуальна модель процесу антикризового управління підприємством.

Процес формування антикризової програми підприємства. Схема прийняття рішення щодо змісту антикризової програми. Задачі формування антикризової програми. Управління розробкою антикризової програми. Принципи формування антикризової програми.

Методи (заходи) антикризового управління. Систематизація тактичних методів антикризового управління (даунсайзинг, санація моніторинг, контролінг). Систематизація стратегічних методів антикризового управління (диверсифікація, регуляризація, реінжиніринг, реструктуризація, злиття, ліквідація)

Характеристика антикризових заходів. Реструктуризація. Форми реструктуризації: виробництва; активів; фінансова; корпоративну (реорганізацію). Адаптаційна, або прогресивна, реструктуризація. Випереджальна реструктуризація. Операційна реструктуризація. Фінансова реструктуризація. Форми (альтернативи) усунення неплатоспроможності підприємства. Форми рефінансування дебіторської заборгованості: факторинг; форфейтинг; оформлення заборгованості вексями.

Контроль у системі антикризового управління. Характеристика контрольних спостережень у процесі антикризового управління.

Організація контролю за реалізацією антикризової програми. Схема проведення контролю реалізації антикризової програми. Характеристика етапів контрольного спостереження. Способи визначення допустимих меж окремих показників – стандарту контролю:

Контролінг в антикризовому управлінні. Основні функції контролінгу. Мета контролінгу. Контролінговий механізм

4. Структура вивчення навчальної дисципліни

4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин											
		Денна форма навчання						Заочна форма навчання					
		Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
Лекції	Сем. (прак).		Лабор.	Ін.зав.	СРС	Лекції	Сем. (прак).		Лабор.	Ін.зав.	СРС		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Загальна характеристика криз. Класифікація кризових явищ	8	2	2	-	-	4	-	-	-	-	-	-
2.	Основи антикризове управління та антикризового державного регулювання	8	2	2	-	-	4	-	-	-	-	-	-
3.	Стратегічні аспекти антикризового управління підприємством	9	2	2	-	-	5	-	-	-	-	-	-
4.	Методи аналізу кризових явищ на підприємстві	10	2	2	-	-	6	-	-	-	-	-	-
5.	Аналіз фінансово-економічної, операційної та управлінської діяльності організації	12	2	2	-	-	8	-	-	-	-	-	-
6.	Аналітична оцінка вартості майна підприємства	10	2	2	-	-	6	-	-	-	-	-	-
7.	Антикризове управління персоналом підприємства	8	2	2	-	-	4	-	-	-	-	-	-
8.	Антикризова програма підприємства та контроль її виконання	10	2	2	-	-	6	-	-	-	-	-	-
	Усього годин:	75	16	16	-	-	43	-	-	-	-	-	-

4.2. Аудиторні заняття

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбаченими тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в підрозділі 1.2 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в підрозділі 1.3 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3. Самостійна робота студентів

4.3.1. Самостійна робота студентів включає завдання до кожної теми та індивідуальні завдання.

4.3.2. Завдання для самостійної роботи студентів та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.4 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.3. У процесі вивчення навчальної дисципліни студенти виконують індивідуальні завдання у вигляді індивідуальних розрахункових завдань.

4.3.4. Тематика індивідуальних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.5 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.5. Індивідуальні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

5. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація.

На семінарських заняттях застосовуються:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- вирішення ситуаційних завдань;
- повідомлення про виконання індивідуальних завдань;
- розв'язок розрахункових завдань.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

1) усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;

2) усне або письмове(у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;

3) виконання поточних контрольних робіт;

4) розв'язування задач та формулювання висновків за результатами розрахунків;

5) захист підготовленого публічного виступу.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі усного екзамену.

Структура екзаменаційного білету включає два теоретичних питання, п'ять тестових завдань та розрахункову задачу.

6. Схема нарахування балів

6.1. Нарахування балів студентам з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до такої схеми:



Рис. 6.1. Схема нарахування балів студентам за результатами

6.2. Обсяг балів, здобутих студентами під час лекцій, семінарських занять, самостійної роботи студентів та виконання індивідуальних завдань визначаються в навчально-методичних матеріалах з цієї дисципліни.

7. Рекомендовані джерела

7.1. Основні джерела

1. Антикризисное управление : текст лекций / сост. М. В. Каймакова. – Ульяновск : УлГТУ, 2009. – 240 с.
2. Антикризисное управление: учебник / под ред. Э. М. Короткова. – М.: ИНФРА. – 2003. – 432 с.
3. Антикризисне управління фінансовими корпораціями [Текст] : навч. посіб. / А. А. Олешко, К. П. Побоча ; Держ. фіск. служба України, Ун-т держ. фіск. служби України. - Ірпінь : Ун-т ДФС України, 2017. - 440 с.
4. Антикризисное управління: навчальний посібник / В. І. Борзенко – Х. :Видавництво Іванченка І. С., 2016. – 232 с.
5. Бабушкина Е. А. Антикризисное управление: конспект лекций / Е. А. Бабушкина, О. Ю. Бирюкова, Л. С. Верещагина. – М.: ЭКСМО. – 2008. – 160 с.
6. Василенко В. О. Антикризисне управління підприємством: навч. посібник [для студ. вищ. навч. закл.] / В. О. Василенко. – К.: ЦУЛ. – 2003. – 504 с.
7. Впровадження антикризового управління на промислових підприємствах [Текст] : монографія / І. А. Дмитрієв, К. О. Горова, О. О. Мельниченко ; Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. - Харків : Бровін О. В., 2018. - 285 с.
8. Демчук О. Н. Антикризисное управление: учебное пособие / О. Н. Демчук. – М.: Флинта: МПСИ. – 2009. – 256 с.
9. Сунцова А. А. Фінансовий розвиток, стримування і зростання в умовах нової хвилі економічної кризи 2012-2013 років / А. А. Сунцова // Актуальні проблеми економіки. – № 4 (142). – 2013. – С. 52-59.
10. Тюріна Н. М. Антикризисное управління: навч. посібник [для студ. вищ. навч. закл.] / Н. М. Тюріна, Н. С. Карвацка, І. В. Грабовська. – К.: ЦУЛ. – 2012. – 448 с.
11. Фінансова санація і антикризове управління підприємством [Текст] = Financial sanitation and enterprise's crisis management : навч. посіб. / М. К. Бондарчук, І. В. Алексєєв ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2017. - 267 с.
12. Шнипко О. С. Економічна безпека ієрархічних багаторівневих систем: регіональний аспект / О. С. Шнипко. – К.: Генеза, 2006. – 288 с.

7.2. Допоміжні джерела

1. Антикризисне корпоративне управління. Теоретичні та прикладні аспекти [Текст] / [С.С. Гасанов та ін.]; Держ. навч. наук. установа "Акад. фін. упр.", Ін-т післядиплом. освіти. — К.: ДННУ "Акад. фін. управління", 2012. — 300 с. 2.
2. Антикризисне проектне управління в державному секторі [Текст] : підручник / [Т. М. Безверхнюк та ін. ; за заг. ред. Т. М. Безверхнюк, І. А. Сенчі] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Одес. регіон. ін-т держ. упр. - Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. - 251 с
3. Ареф'єва О.В. Антикризисне фінансове управління підприємством [Текст]: монографія / О.В. Ареф'єва, Ю.В. Прохорова. — Л.: Укр. акад. друкарства, 2011. — 249 с.
4. Бобров Є. Сучасні підходи до дослідження економічної безпеки / Є. Бобров // Економіка України. – № 4. – 2012. – С. 80-85.
5. Боняр, С. М. Теоретичні основи антикризового управління / С. М. Боняр, Я. О. Скутова-Корх // Водний транспорт. - 2013. - Вип. 1. - С. 97-102.
6. Городецький А. Є. Антикризисне регулювання і моделі посткризового розвитку Росії / А. Є. Городецький // Економіка України. – № 4. – 2013. – С. 67-78.
7. Гэлбрейт Дж. Экономические теории и цели общества / Дж. Гэлбрейт. – М.: Прогресс. – 1979. – 406 с.
8. Дергачова В. Моніторинг національного розвитку як фактор економічної безпеки держави / В. Дергачова, М. Савельєв // Економіка України. – № 1. – 2010. – С. 19-28.
9. Дослідження механізмів моніторингу загроз національній безпеці України соціально-економічного характеру / С. В. Белай // Університетські наукові записки. – 2013. –

№ 4 (48) . – с. 481-488.

10. Захаренко Н.С. Необхідність розробки алгоритму антикризового управління підприємством / Н.С. Захаренко // Университетская наука — 2015: тезисы докладов Междунар. науч.-техн. конф., 19—20 мая 2015 г.: в 40х т. / ГВУЗ "ПГТУ". — Мариуполь, 2015. — Т. 3. — С. 7.
11. Калетник Г. Стійкість економіки як фактор безпеки та розвитку держави / Г. Калетник, С. Козловський, В. Козловський // Економіка України. – № 7. – 2012. – С. 16-25.
12. Коваленко О.В. Антикризове управління: теорія, методологія та механізми реалізації [Текст]: монографія / О.В. Коваленко; Запоріж. держ. інж. акад. — Запоріжжя: ЗДІА, 2011. — 466 с.
13. Кривов'язюк, І. В. Економічна діагностика [Текст] : навч.посіб. / І. В. Кривов'язюк . – К.: Центр учбової літератури, 2013. – 456 с.
14. Линник О.І. Антикризове управління на вітчизняних та закордонних підприємствах: теорія, діагностика кризового стану, соціально-економічні аспекти управління [Текст]: монографія / О.І. Линник, Р.Ф. Смоловик, І.А. Юр'єва; Нац. техн. Ун-т "Харк. політехн. Ін.-т". — Х.: Підручник НТУ "ХПІ", 2013. — 543 с.
15. Литвин, З. Б. Необхідність діагностики в умовах антикризового управління діяльністю підприємства [Текст] / Зоряна Богданівна Литвин // Економічний аналіз : зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет; редкол. : В. А. Дерій (голов. ред.) та ін. – Тернопіль : Видавничо- поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету “Економічна думка”, 2015. – Том 21. – № 2. – С. 152-156. –
16. Омелянович Л.О. Адаптивне антикризове управління фінансовими ресурсами торговельних підприємств [Текст]: монографія / Л.О. Омелянович, С.В. Чимириш; Донец. нац. Ун-т економіки і торгівлі ім. Михайла Туган-Барановського. — Донецьк: ДонНУЕТ, 2013. — 277 с.
17. Основи упередження кризових явищ в управлінні територіальним розвитком : монографія / О. Ю. Бобровська, Є. І. Бородін, Т. О. Савостенко [та ін.] ; за заг. ред. О. Ю. Бобровської, Т. О. Савостенко. – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2011. – 296 с.
18. Питер Ф. Драккер Управление нацеленное на результаты: пер. с англ. / Ф. Драккер Питер. – М.: Технологическая школа бизнеса, 1994. – 200 с.
19. Піюренко І.О. Антикризове управління харчовими підприємствами: проблеми теорії і практики [Текст]: [монографія] / І.О. Піюренко. — Херсон: Грінь Д.С. [вид.], 2013. — 331 с.
20. Ризики і загрози економічній безпеці України у 2015-2016 рр. та механізми їх мінімізації. Аналітична записка / О.С. Власюк, Я.Б. Базиліук, С.В. Давиденко; Національний інститут стратегічних досліджень // [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.niss.gov.ua/articles/1886/>
21. Саєнко М. Г. Стратегія підприємства: підручник / М. Г. Саєнко. – Тернопіль: Економічна думка. – 2006. – 390 с.
22. Ситник Л. С Організаційно–економічний механізм антикризового управління підприємством / Л. С Ситник. – Донецьк : ШП НАН України, 2000. – 503 с.
23. Сіденко В. Модифікація світової економіки під впливом новітніх факторів глобальної трансформаційної кризи / В. Сіденко // Економіка України. – № 5. – 2012. – С. 18-31.
24. Суздальцев, О. М. Антикризове управління як один із напрямів підвищення ефективності діяльності підприємства [Текст] / О. М. Суздальцев, К. О. Гайдаш // Вісник Донецького університету економіки та права. – 2013. – № 1. – С. 88-92.
25. Тимошенко, О. В. Антикризове управління як передумова підвищення ефективності діяльності підприємства [Текст] / Оксана Валеріївна Тимошенко, Ольга Юріївна Буцька, Фарідаі Хушвахтзод Сафарі // Економічний аналіз : зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет; редкол. : В. А. Дерій (голов. ред.) та ін. – Тернопіль : Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету “Економічна думка”, 2019. – Том 23. – №

2. – С. 187-192.
26. Фінансові механізми антикризового управління: сучасні реалії та стратегічні орієнтири [Текст] : колект. монографія / [Андрющенко І. С. та ін.] ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. А. С. Крутової ; Харків. держ. ун-т харчування та торгівлі. - Харків : Іванченко І. С. [вид.], 2018. - 280 с.
27. Швець І.Ю. Антикризове управління [Текст]: навч. посіб. / І.Ю. Швець, Ю.Ю. Швець. — Сімф.: ДІАЙПІ, 2013. — 206 с.
28. Ярова І. В. Особливості антикризового управління в публічному секторі / І.В. Ярова // Держ. упр. . та місц. самоврядування : зб. наук. пр. / Редкол. : Серьогін С. М. (голов ред.). – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2013. – № 1(16). – С. 138-145.

8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. <http://www.rada.gov.ua> – Веб-портал Верховної Ради України
2. <http://www.president.gov.ua> – Веб-портал Адміністрації Президента України
3. <http://www.kmu.gov.ua> – Веб-портал Кабінету Міністрів України
4. <http://www.me.gov.ua> – Веб-сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України
5. <http://nbuv.gov.ua/> – Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського
6. <http://gntb.gov.ua/ua/> – Веб-сайт Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України
7. <http://www.ounb.km.ua/> – Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки
8. <http://www.adm.km.ua/> – Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації
9. <http://eup.ru/> – Науково-освітній портал “Економіка і управління на підприємствах”

Розробник програми:

Викладач дисципліни – доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук, доцент

_____ Н. П. Захаркевич

15 січня 2020 року

Схвалено кафедрою менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування

20 січня 2020 року, протокол № 7.

Завідувач кафедри _____ В. П. Синчак

20 січня 2020 року

Декан факультету управління та економіки _____ Т.В. Терещенко

10 лютого 2020 року

Погоджено методичною радою університету 13 лютого 2020 року, протокол № 5.

Голова методичної ради _____ І.Б. Ковтун

13 лютого 2020 року

Обліковий обсяг програми – 0,66 ум.др.арк.

Оновлення робочої програми:

Викладач дисципліни – доцент кафедри менеджменту, економічної теорії та фінансів, кандидат економічних наук, доцент

_____ Н. П. Захаркевич

18 січня 2021 року

Схвалено кафедрою менеджменту, економічної теорії та фінансів
19 січня 2021 року, протокол № 8.

Завідувач кафедри _____ В. П. Синчак

19 січня 2021 2020 року

Обліковий обсяг програми – 0,1 ум.др.арк.